

# Stratégie et Concept opérationnel pour déployer le coworking à l'échelle du Grand Genève



**Atelier Communes et Climat – Mobilités, jeudi 5 novembre 2020**

Olga Villarubia, OCEV

Luc Jaquet, Sofies

Karen Schaumburg, Sofies/GOWO

# Introduction

- Déclaration d'urgence climatique fin 2019 & renforcement des objectifs climatiques cantonaux : Neutralité carbone en 2050 & -60% d'émissions de GES en 2030
- Comment stimuler et aligner l'offre de coworking et la demande associée en périphérie pour des impacts réels sur le trafic et les émissions au sein de l'agglomération ?
- **Objectif : réduire les déplacements professionnels et pendulaires et contribuer ainsi à atteindre les objectifs de réduction d'émissions de CO<sub>2</sub>.**
- Projet co-piloté par l'Office cantonal des transports (OCT), l'office cantonal de l'environnement (OCEV), le service du développement durable (SCDD) et service du projet d'agglomération franco-valdo-genevois.
- Collaboration entre l'Etat de Genève et le Grand Genève.



# Un petit questionnaire pour briser la glace...

(et voir qui suit ;)

Tapez [www.kahoot.it](http://www.kahoot.it) sur le navigateur de votre smart phone  
et entrez le code suivant:



Join at **www.kahoot.it**  
or with the **Kahoot! app**

Game PIN:  
**3320556**

**Kahoot!**

**Stratégie et Concept opérationnel pour déployer le coworking  
à l'échelle du Grand Genève**

**Atelier Communes et Climat – Mobilités, jeudi 5 novembre 2020**

Olga Villarubia, OCEV

Luc Jaquet, Sofies

Karen Schaumburg, Sofies/GOWO

# Télétravail et coworking: quel intérêt pour les employeurs et employé·e·s?

## Le télétravail permet...

Une meilleure productivité  
(40% des sondés)



De réduire son temps de  
transport

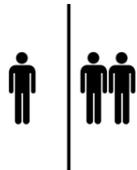


Un meilleur équilibre vie  
pro / perso



## Mais le télétravail, s'il est pratiqué à domicile...

Peut nous isoler



Peut être facteur de stress car  
équipements et lieu pas adapté

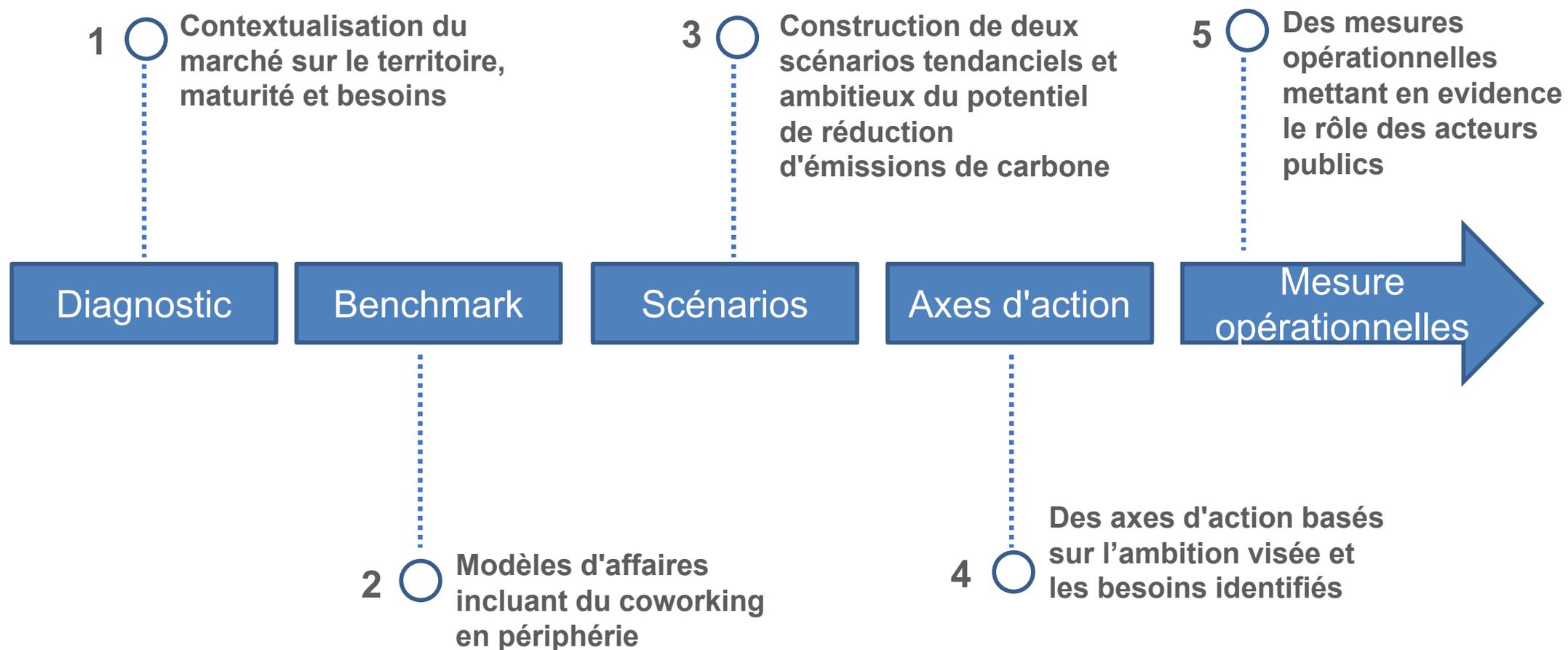


**Le coworking peut permet de profiter des bénéfices du télétravail tout en anticipant ses risques s'il est uniquement pratiqué à domicile**

**La mutualisation d'espaces de travail permet de plus aux employeurs de réaliser des optimisations foncières et immobilières**

# Structure et méthode

La démarche de cette étude a été pensée comme un accompagnement des acteurs publics vers l'action.



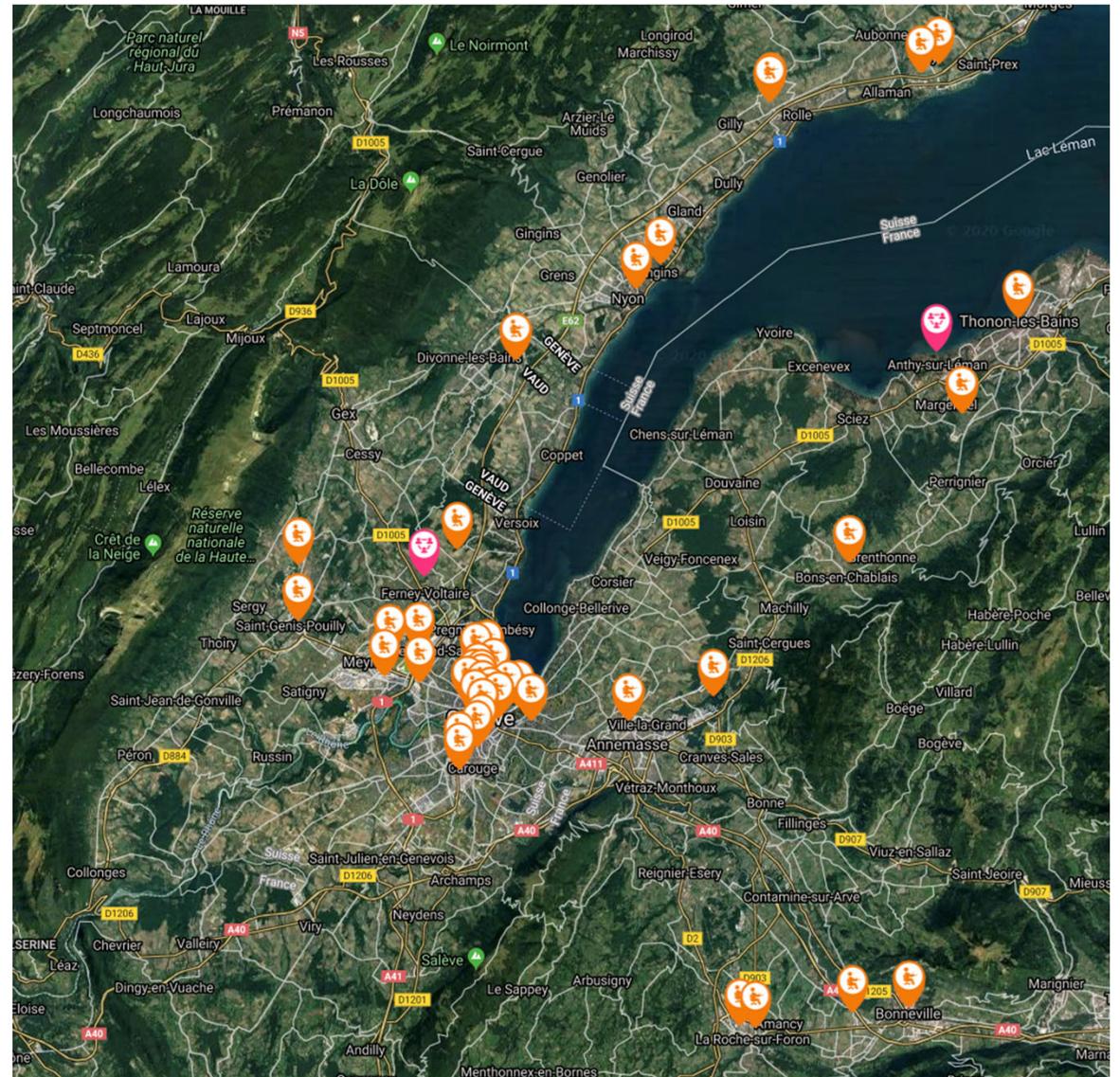
# Ce qu'il faut retenir du diagnostic sur le territoire

Grande concentration des espaces de coworking en centre-ville

Le concept et les atouts du coworking sont méconnus par les collectivités et les entreprises

Nécessité que les lieux soient accessibles en transport ou mobilités douces pour avoir un impact environnemental positif

Volonté politique en faveur du développement des espaces de coworking qui permettent la réduction des émissions



Source: gowo.network (2019)

# Benchmark du coworking en périphérie



5 modèles  
d'affaires  
analysés

Mettant en  
avant



L'importance de créer un **environnement de travail** adapté et propice aux échanges

Le **rôle crucial des collectivités** dans les développements périphériques: accès et garanties foncier/immobilier, visibilité

Pour les petits espaces (p.ex. 100-200 m<sup>2</sup>):  
La nécessité de **lieux hybrides** agrégeant différents services pour répondre aux besoins du territoire et équilibrer le modèle économique:

- restauration, conciergerie, locations de salles, locaux d'artisanat, espaces modulaires multi-activités, programmes socio-culturels

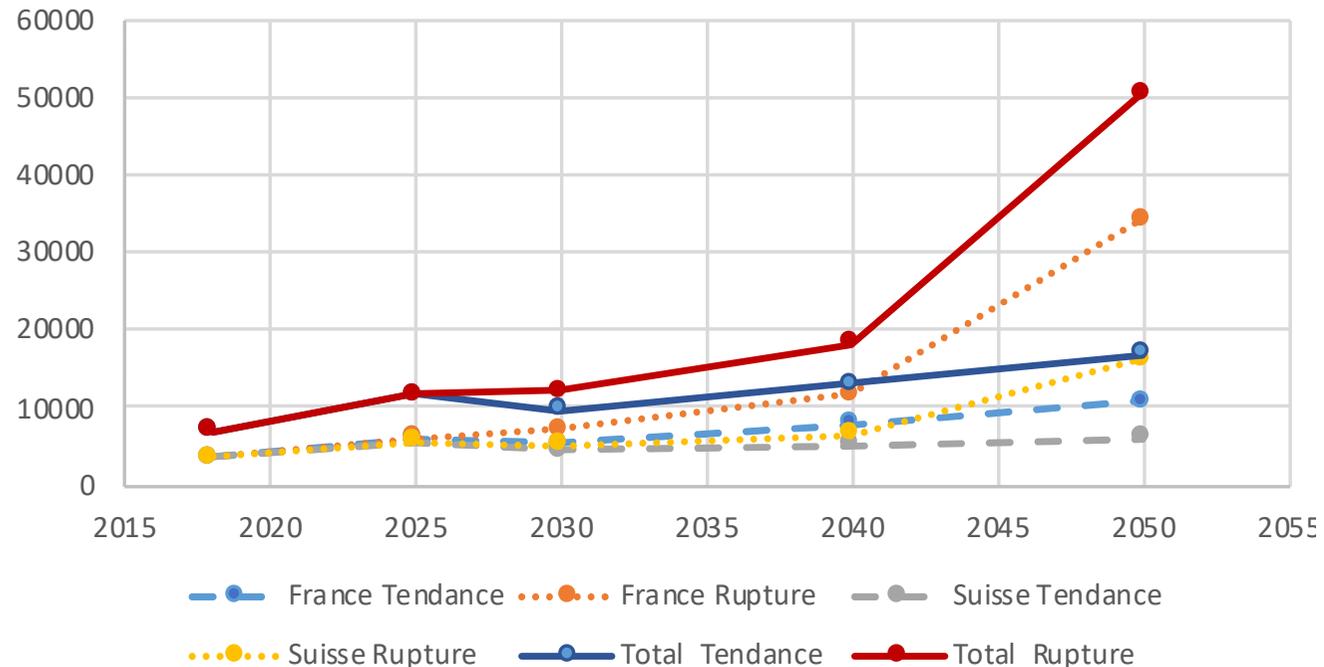
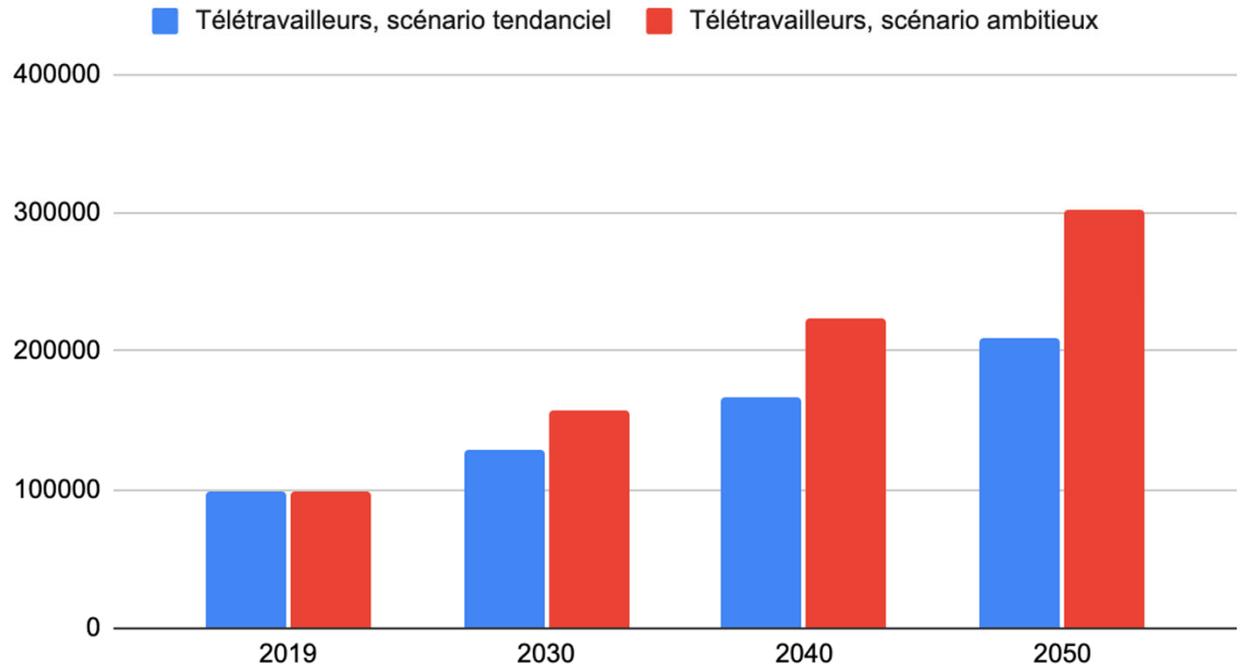
Un **public plus large** que les espaces des centres-villes

# Scénarios 2050: télétravail et coworking

Avec un scénario ambitieux:

- Plus qu'un doublement des économies en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>
- 180 millions de kilomètres évités à horizon 2050 et plus de 50'000 tonnes de CO<sub>2</sub>
- L'impact estimé est décuplé en périphérie : cela confirme le caractère crucial d'une organisation efficace des transports en communs et mobilités douces pour éviter des effets rebonds néfastes

Evolution du nombre du télétravailleurs sur le Grand Genève



# Scénarios 2050 : potentiels d'utilisation du coworking

## Nombre de places de coworking à créer par scénario

### 1 Scénario tendanciel

	Marché (Places de travail à créer)			
	2019	2030	2040	2050
Faucigny Glières	19	83	246	339
Annemasse	11	231	787	1108
Thonon	28	265	862	1206
Pays de Gex	54	423	1355	1892
Pays Bellegardien	13	55	161	222
Arves et salève	16	70	207	286
Genevois	44	193	569	786
Pays Rochois	-13	61	248	356
France	172	1381	4435	6195
Genève	-780	-58	1339	1782
Carouge	-91	-10	146	196
Vernier	-312	-187	54	131
Autres communes genevoises	235	1091	2747	3272
District de Nyon	-146	271	1078	1334
Suisse	-783	1294	5311	6583
<b>Total</b>	<b>-610</b>	<b>2675</b>	<b>9746</b>	<b>12778</b>

### 2 Scénario ambitieux

Marché (Places de travail à créer)		
2 030	2 040	2 050
111	369	1 086
326	1 208	3 665
367	1 314	3 952
583	2 060	6 178
73	241	711
94	310	915
258	854	2 515
93	389	1 215
1 904	6 746	20 237
98	1 942	6 536
7	214	729
(160)	158	952
1 276	3 462	8 908
361	1 426	4 080
1 582	7 202	21 204
3 486	13 948	41 441

**A moyen terme, une forte augmentation du nombre de places de coworking à créer**

- En particulier **dès 2030, côté français**
- En 2050, avec **l'augmentation à 2 jours par semaine de télétravail**, l'explosion du nombre de places à créer est générale

# Axes et mesures opérationnelles

## Axe 1 - Réseaux de lieux

### Mesure 1 : Mutualiser

Mutualiser les espaces de travail et les outils au sein des administrations publiques

### Mesure 2 : Inciter

Déployer des mesures incitatives pour le développement et le maintien d'espaces permettant de réduire les déplacements

### Mesure 3 : Projets pilotes

Développement et mise en réseau de projets pilotes innovants

## Axe 2 - Pratiques de travail

### Mesure 4 : Accompagner

Accompagner les employeurs privés et publics dans leur mutation vers les nouvelles organisations du travail

### Mesure 5 : Plans de mobilité

Intégrer le coworking dans les plans de mobilité et les stratégies durabilité des employeurs

### Mesure 6 : Communiquer

Communiquer sur l'offre existante et les avantages pour les employeurs et les employé·e·s

## Axe 3 - Gouvernance

### Mesure 7 : Coordonner

Mettre en place une gouvernance coordonnée sur la thématique du coworking

# Sondage et discussion: quel rôle pour les communes?

Join at **www.kahoot.it**  
or with the **Kahoot! app**

Game PIN:  
**3320556**

**Kahoot!**

# Questions

- **Quel(s) rôle(s) des communes?**
- Accompagner les employeurs dans la mise en place des nouvelles formes de travail
- Mutualiser les locaux et/ou outils des communes pour améliorer les déplacements de employé·e·s
- Soutenir des projets pilotes de nouveau lieux/services incluant du coworking
- Aucun/autre